

**Avis n° 2017/11-02**  
**relatif à l'accréditation de l'Institut Mines-Télécom,**  
**École nationale supérieure Mines-Télécom Lille Douai**  
**(IMT Lille Douai)**  
**à délivrer des titres d'ingénieur diplômé**

Etablissement et Ecole

**Institut Mines-Télécom**

**École nationale supérieure Mines-Télécom Lille Douai (IMT Lille Douai)**

Nouvelle école interne née de la fusion de l'École nationale supérieure des mines de Douai et Télécom Lille

Etablissement public sous tutelle du ministère en charge de l'économie et de l'industrie

Nom d'usage : IMT Lille Douai

Académie : Lille

Sites de l'école : Lille (59491 Villeneuve d'Ascq), Douai (59500) et Alençon (61000)

Données certifiées

*Le détail des données décrivant l'école (conditions d'admissions, droits d'inscription etc...) est consultable sur **la fiche des données certifiées par l'école** mise à jour annuellement sur le site de la CTI : <https://www.cti-commission.fr/accreditation>*

Suivi des accréditations précédentes

*Avis n° 2015/12-02 (Mines Douai) et 2015/12-03 (Télécom Lille)*

Objet de la demande d'accréditation

**Dossier D :** Première accréditation d'une nouvelle formation de l'école

**Dossiers F :**

Changement d'intitulé de la formation issue de la formation de Telecom Lille sans spécialité

Changement d'intitulé de formations avec spécialités issues de la formation de l'École nationale supérieure des mines de Douai

- Vu le code de l'éducation et notamment les articles L642-1 et R642-09,
- Vu la demande présentée par l'École nationale supérieure Mines-Télécom Lille Douai,
- Vu le rapport établi par Elisabeth LAVIGNE (membre de la CTI, rapporteure principale), DUFOUR Florence (membre de la CTI), Christophe MATHIEU (expert), Stephane WOJCIK (expert international) et Thomas KARMANN (expert élève ingénieur) ; et présenté lors de la séance plénière du 14 novembre 2017,

**La Commission des titres d'ingénieur a adopté le présent avis :**

**Présentation générale**

Au sein de l'Institut Mines-Télécom, l'École Nationale Supérieure Mines-Télécom Lille Douai (IMT Lille Douai) a été créée au 1er janvier 2017 par le décret du 14/11/2016 modifiant le décret du 28 février 2012. Elle est issue de la fusion des deux écoles : L'École Nationale Supérieure des Mines de Douai, créée en 1878, et Télécom Lille, créée en 1990.

Ces deux écoles ont obtenu le renouvellement de leur accréditation CTI pour une durée de 6 ans à compter de la rentrée 2016 pour l'ensemble des formations initiales et continues existantes, et une accréditation de 3 ans pour une nouvelle formation dans la spécialité « génie civil et systèmes ferroviaires » en janvier 2016.

L'École nationale supérieure Mines-Télécom Lille Douai (IMT Lille Douai), est une école interne de l'Institut Mines-Télécom (IMT), établissement public à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP) placé sous la tutelle du ministre chargé de l'industrie et du ministre chargé des communications électroniques.

Du fait des liens historiques existant entre Télécom Lille et l'Université de Lille, une convention de partenariat stratégique a été signée entre l'IMT et l'Université en date du 05/12/2016 et relative à l'IMT Lille Douai.

L'effectif des élèves-ingénieurs y est de 1765 : formation ingénieur sous statut étudiant (sur 3 ans et sur 5 ans), formation ingénieur par apprentissage (environ 350), formation continue.

Suite à la fusion des 2 écoles, les ressources humaines sont composées de 350 personnels permanents (parmi lesquels 131 enseignants et d'EC permanents et un taux d'encadrement de 13,5 étudiants/EC) et 900 chargés de cours extérieurs issus du monde académique ou du monde industriel.

Les moyens matériels sont également l'union des moyens matériels des 2 écoles d'origine : près de 40 000 m<sup>2</sup> sont disponibles sur le site de Douai pour l'ex école des mines de Douai, et sur le site de Villeneuve d'Ascq pour l'ex Telecom Lille. Les espaces et les équipements sont nombreux, variés et adaptés aux spécificités de l'école et aux nouvelles formes de travail (zones « ouvertes » facilitant le travail des élèves en groupe convivial, bureaux d'enseignement à distance et des équipements spécifiques pour la visioconférence).

Des formations diplômantes sont également dispensées sur un site à Alençon et sur un site à Valenciennes.

Le service documentation existe sur chacun des sites principaux et est mutualisé. Un service de développement multimédia a été structuré.

L'école a engagé et mis en place une démarche développement durable articulée et visible.

En 2016, les ressources de l'école sont de 42,58 M€ dont 21,51 M€ de subventions reçues du ministère de tutelle, 20,96 M€ de ressources propres et 0,11 M€ de subventions d'investissement. Les dépenses d'investissement et de fonctionnement de l'École s'élèvent à 43,83 M€. Les frais de scolarité annuels sont de 2 150 euros par an.

### ***Suivi des accréditations en cours***

Pour l'ancienne école des mines de Douai : La CTI a renouvelé l'habilitation pour 6 ans à compter du 1er septembre 2016 à délivrer les diplômes suivants :

- Ingénieur diplômé de l'école nationale supérieure des mines de Douai en formation initiale sous statut d'étudiant et en formation continue,
- Ingénieur diplômé de l'école nationale supérieure des mines de Douai spécialité « génie industriel » en formation initiale sous statut d'apprenti ainsi qu'en formation continue en partenariat avec l'IPHC, sur les sites de Douai et de Valenciennes,
- Ingénieur diplômé de l'école nationale supérieure des mines de Douai spécialité « plasturgie et matériaux composites » en formation initiale sous statut d'apprenti ainsi qu'en formation continue en partenariat avec l'ISPA sur les sites de Douai et d'Alençon.

Associé à la demande de recevoir avant le 31 décembre 2018 un rapport intermédiaire sur la prise en compte des recommandations, et accompagné de recommandations dont le suivi peut être à ce jour apprécié :

- Poursuivre et renforcer l'harmonisation des procédures et des conditions de diplomation entre les trois implantations (démarche compétences, règlement de scolarité, niveau d'exigence au TOEIC) : **réalisé**
- Mettre en œuvre les exigences du référentiel R&O concernant le niveau d'anglais dans les spécialités Génie Industriel et Plasturgie et Matériaux Composites : **réalisé**,
- Mettre en place un conseil de perfectionnement : **réalisé**,
- Développer une démarche qualité pour l'amélioration continue : **en cours**,
- Soutenir la vie étudiante dans les trois sites de formation : **en cours**,
- Délivrer des crédits ECTS aux stages de façon homogène : **réalisé**,
- Simplifier la validation des UE : **réalisé**.

La CTI a également donné un avis favorable à une première habilitation, pour une durée restreinte de 3 ans à compter du 1er septembre 2016, à délivrer le titre d'ingénieur diplômé de l'école nationale supérieure des mines de Douai spécialité « génie civil et systèmes ferroviaires » en formation initiale sous statut d'apprenti ainsi qu'en formation continue en partenariat avec l'IPHC.

Pour l'ancienne école Télécom Lille, la CTI a renouvelé l'habilitation pour 6 ans à compter du 1er septembre 2016 de Télécom Lille à délivrer le titre d'ingénieur diplômé suivant :

- « Ingénieur diplômé de Télécom Lille » en formation initiale sous statut d'étudiant et sous statut d'apprenti, ainsi qu'en formation continue

Cette décision s'accompagnait des recommandations ci-dessous dont le suivi peut être ainsi apprécié :

- Développer la recherche partenariale, accroître l'exposition à la recherche des étudiants : **en cours**,
- Formaliser le système qualité notamment sur les procédures, l'évaluation des enseignements par les étudiants et la mise en œuvre d'un plan vert : **en cours**,
- Développer la promotion de l'école par une communication ciblée à travers les réalisations et les publications : **en cours**,
- Mener des actions en vue d'accroître le taux de féminisation : **en cours**,
- Finaliser le supplément au diplôme, **réalisé**.

### ***Evolution de l'offre de formation***

L'offre de formation « ingénieurs » de l'école fusionnée, conduisant à la délivrance d'un titre d'ingénieur diplômé de l'école nationale supérieure Mines-Télécom Lille Douai de l'Institut Mines-Télécom, comporterait ainsi :

- Une formation initiale sans spécialité, sous statut étudiant ainsi qu'en formation continue, résultant de la « fusion » des cursus « sans spécialité » des deux anciennes écoles (lesquels prendraient fin) et dont le projet fait l'objet du présent avis
- Quatre formations de spécialité (sous statut d'apprenti et en formation continue) :
  - « Génie civil et Systèmes ferroviaires », ex formation de Mines Douai, en partenariat avec l'IPHC (CFA FORMASUP),
  - « Génie Industriel », ex formation de Mines Douai, en partenariat avec l'IPHC (CFA FORMASUP),

- « Plasturgie et Matériaux Composites »,  
ex formation de Mines Douai, en partenariat avec l'ISPA (CIFAP, CFA intégré de l'ISPA)
- « Télécommunications et Informatique »,  
ex formation de Télécom Lille, nouvel intitulé (CFA Formasup)

Ainsi que Mastères spécialisés, une offre de formation continue diplômante et/ou certifiante, en présentielle ou à distance, de la formation de spécialisation en métrologie industrielle en partenariat avec l'AFNOR.

### ***Projet de nouvelle formation d'ingénieurs « sans spécialité »***

La nouvelle formation est issue de la « fusion » de deux cursus déployés dans deux établissements de typologie différente sur bien des points : recrutement à niveau bac ou bac+2 ; formation de spécialité / formation généraliste ; structure privée / publique ; etc. Ces différences ont été vues comme une opportunité pour construire une nouvelle formation. Une étude de faisabilité approfondie a donc été réalisée sur une période de deux ans. Les conclusions positives de cette étude ont confirmé le besoin et la pertinence du projet. L'élaboration de la formation a été menée comme un projet déployé en 8 lots distincts avec un appui conseil externe.

6 axes de développement ont été retenus pour sous-tendre la construction du projet : la diversité des profils, l'imprégnation numérique, l'élève acteur de son parcours, l'ouverture internationale et interculturelle, l'entreprise, l'innovation pédagogique.

Les compétences visées sont clairement exprimées, et regroupées en trois familles :

- Maîtrise de l'environnement dans un contexte mondialisé de l'entreprise,
- Maîtrise de la solution technique,
- Maîtrise managériale dans une perspective de dynamique de changement et de digitalisation de l'entreprise.

L'une des originalités de la formation est d'exprimer le profil d'ingénieur visé selon trois profils type (expert, hybride/transdisciplinaire, interculturel) visé par l'étudiant, en développant ces compétences de manière différenciée.

De ce fait, l'offre de formation est largement modularisée afin de permettre la personnalisation des parcours.

4 domaines de spécialisation sont proposés et approfondis sur les années 4 et 5 :

- Sciences et Technologies du Numérique
- Processus pour l'Industrie et les Services
- Énergie et Environnement
- Matériaux et Structures (dont plasturgie & composites, génie civil)

Un socle de compétences numérique a été défini, à l'appui des travaux européens DIGICOMP.

L'architecture générale est la suivante :

- Années 1 et 2 : recrutement post bac sur concours GEIPI Polytech ; tronc commun scientifique ; quelques UE au choix selon le domaine de spécialisation recherché et le profil recherché
- Année 3 : recrutement CPGE ; semestre d'harmonisation
- Années 4 et 5 : enseignements modulaires liés au domaine et au profil visés par l'étudiant

L'enseignement est semestrialisé ; les possibilités de semestre ou année académique à l'international sont identifiées. Le cycle ingénieur comprendrait 1845 heures d'enseignements, 260 heures de projets encadrés et 1820 heures de stages crédités. Un stage conclut chacune des 3 années de ce cycle.

Des moyens importants sont mis en œuvre pour développer des pédagogies nouvelles, généralement adaptées aux domaines enseignés.

Les domaines de spécialisation sont en cohérence avec l'expertise de l'école et les domaines de recherche.

La description fine des acquis d'apprentissage attendus résultant des différentes unités d'enseignement n'est pas encore achevée.

Le recrutement s'effectuera en s'appuyant sur les canaux antérieurs, dans la volumétrie suivante, ce cursus restant identifié comme majoritairement un cursus en 3 ans :

- Post bac : concours Geipi polytech : 115 admissions
- Post bac + 2 / concours Mines-Télécom : 205 admissions (et 11 sur concours TPE)

---

En conclusion,

L'IMT Lille Douai a réalisé et produit une analyse SWOT de l'école fusionnée ; l'école semble disposer des atouts pour prendre en charge les faiblesses identifiées.

Elle doit être en mesure de tirer au mieux parti de son nouvel ancrage régional, compte tenu des différences historiques tant dans l'ancrage recherche que dans l'ancrage industriel. L'ancrage européen et international, bien réel, peut bénéficier de la mutualisation des réseaux et moyens.

La mise en œuvre du projet de nouveau cursus, par sa modularité, sa distribution géographique et sa personnalisation renforcées, va nécessiter toute l'attention de l'école et de son équipe de direction. Les moyens humains et techniques (outillage et accompagnement de la démarche de changement, puis pour veiller à la qualité de l'accompagnement de l'étudiant dans la construction de son parcours professionnel, sans négliger le temps nécessaire pour réaliser cet accompagnement, et l'expertise nécessaire de l'accompagnant dans cette démarche) seront à surveiller.

En conséquence,

#### Avis favorable de la Commission des titres d'ingénieur

Première accréditation d'une nouvelle formation de l'école (née de la fusion de l'École nationale supérieure des mines de Douai et Télécom Lille) menant au titre d'ingénieur suivant :	Type de formation	À compter de la rentrée universitaire	Jusqu'à la fin de l'année universitaire	Accréditation maximale / restreinte
Ingénieur diplômé de l'École nationale supérieure Mines-Télécom Lille Douai de l'Institut Mines-Télécom <a href="#">sur les sites de Lille et de Douai en remplacement du titre Ingénieur diplômé de l'École nationale supérieure des mines de Douai en remplacement du titre Ingénieur diplômé de Télécom Lille</a>	Formation initiale sous statut d'étudiant	2018	2021-2022	maximale
Ingénieur diplômé de l'École nationale supérieure Mines-Télécom Lille Douai de l'Institut Mines-Télécom <a href="#">sur les sites de Lille et de Douai en remplacement du titre Ingénieur diplômé de l'École nationale supérieure des mines de Douai</a>	Formation continue	2018	2021-2022	maximale

Cet avis s'accompagne des **recommandations** suivantes :

- Poursuivre la conduite du changement sur la période 2017 – 2019 de façon structurée et accompagner les personnels dans la démarche de fusion et de restructuration
- Maintenir l'équilibre entre les deux sites principaux
- Agir en transversal et sur les quatre implantations pour développer le sentiment d'appartenance et unifier la culture de l'école ; veiller à l'identité IMT Lille Douai
- Poursuivre la mise en œuvre des recommandations émises par la CTI lors des audits de la campagne périodique 2015-2016,
- Approfondir l'effort de mise en œuvre du plan qualité et en particulier accélérer la finalisation du processus d'amélioration continue des enseignements intégrant les quatre sites ; produire un planning de mise en œuvre du plan qualité ; prendre en compte les critères R&O 2016 relatif aux formations multisites
- Veiller à la qualité de l'accompagnement des parcours individualisés des étudiants et à la lisibilité des parcours proposés
- Veiller à la lisibilité de l'offre de formation ingénieur présentée sur les différents supports et à renforcer son identité IMT Lille Douai

Le label EUR-ACE Master pourra être attribué à ce diplôme, sur demande de l'établissement, pour la période de la rentrée 2018 à la fin de l'année universitaire 2022.

La Commission des titres d'ingénieur émet également un avis favorable pour la durée restant à courir par rapport à l'avis donné en 2016, à compter du 1er septembre 2018, au changement de nom des 4 diplômes en formation initiale sous statut d'apprenti, à savoir :

#### Avis favorable de la Commission des titres d'ingénieur

Changement d'intitulé de la formation issue de la formation de Telecom Lille sans spécialité menant au titre d'ingénieur suivant :	Type de formation	À compter de la rentrée universitaire	Jusqu'à la fin de l'année universitaire
Ingénieur diplômé de l'École nationale supérieure Mines-Télécom Lille Douai de l'Institut Mines-Télécom, spécialité <b>Télécommunications et Informatique</b> <a href="#">en remplacement d'ingénieur diplômé de Télécom Lille</a>	Formation initiale sous statut d'apprenti	2018	2021-2022
Ingénieur diplômé de l'École nationale supérieure Mines-Télécom Lille Douai de l'Institut Mines-Télécom, spécialité <b>Télécommunications et Informatique</b> <a href="#">en remplacement d'ingénieur diplômé de Télécom Lille</a>	Formation continue	2018	2021-2022

#### Prise d'acte de la Commission des titres d'ingénieur

Changement d'intitulé de formations avec spécialités issues de l'ex Ecole nationale supérieure des mines de Douai menant aux titres d'ingénieur suivants :	Type de formation	À compter de la rentrée universitaire	Jusqu'à la fin de l'année universitaire
Ingénieur diplômé de l'École nationale supérieure Mines-Télécom Lille Douai de l'Institut Mines-Télécom, spécialité <b>Génie industriel</b> , en partenariat avec IPHC <a href="#">sur les sites de Douai et de Valenciennes</a>	Formation initiale sous statut d'apprenti	2018	2021-2022
Ingénieur diplômé de l'École nationale supérieure Mines-Télécom Lille Douai de l'Institut Mines-Télécom, spécialité <b>Génie industriel</b> , en partenariat avec IPHC <a href="#">sur le site de Douai</a>	Formation continue	2018	2021-2022
Ingénieur diplômé de l'École nationale supérieure Mines-Télécom Lille Douai de l'Institut Mines-Télécom, spécialité <b>Génie civil et Systèmes ferroviaires</b> , en partenariat avec IPHC <a href="#">sur les sites de Douai et de Valenciennes</a>	Formation initiale sous statut d'apprenti	2018	2021-2022
Ingénieur diplômé de l'École nationale supérieure Mines-Télécom Lille Douai de l'Institut Mines-Télécom, spécialité <b>Génie civil et Systèmes ferroviaires</b> , en partenariat avec IPHC <a href="#">sur les sites de Douai et de Valenciennes</a>	Formation continue	2018	2021-2022
Ingénieur diplômé de l'École nationale supérieure Mines-Télécom Lille Douai de l'Institut Mines-Télécom, spécialité <b>Plasturgie et Matériaux composites</b> , en partenariat avec ISPA <a href="#">Sur les sites d'Alençon et de Douai</a>	Formation initiale sous statut d'apprenti	2018	2021-2022
Ingénieur diplômé de l'École nationale supérieure Mines-Télécom Lille Douai de l'Institut Mines-Télécom, spécialité <b>Plasturgie et Matériaux composites</b> , en partenariat avec ISPA <a href="#">Sur les sites d'Alençon et de Douai</a>	Formation continue	2018	2021-2022

Le label EUR-ACE Master pourra être attribué à ces diplômes, sur demande de l'établissement, pour la période de la rentrée 2018 à la fin de l'année universitaire 2022.

Dans le cadre de l'évolution de l'agenda périodique, l'école fera l'objet d'un audit simplifié durant la campagne 2018-2019 en vue de renouveler l'accréditation pour la période quinquennale suivante. L'audit s'intéressera plus particulièrement au démarrage du nouveau cursus et à la qualité des formations sous statut d'apprenti (notamment le cursus ouvert depuis la rentrée 2016 et arrivant à la fin de son accréditation). Le rapport intermédiaire demandé précédemment sera remplacé par le rapport d'autoévaluation produit pour l'audit simplifié.

Délibéré en séance plénière à Paris, le 14 novembre 2017.

Approuvé en séance plénière à Paris, le 5 décembre 2017.



Le président  
Laurent MAHIEU